

## تمایز معلمان با فرسودگی شغلی بالا و پایین بر اساس تعهد سازمانی و وجودن کاری

### Discrimination of teachers with high and low job burnout on the basis of organizational commitment and work ethic

**Arash Shahbaziyan Khonigh\***

M.A in Educational Psychology, Faculty of Education and Psychology, Azarbaijan Shahid Madani University

**Mohsen Markadi**

M. A. in Educational Research, Faculty of Education and Psychology, Azarbaijan Shahid Madani University

**Omid Hasani**

M.A in General Psychology, Faculty of Education and Psychology, Azarbaijan Shahid Madani University

آرش شهبازیان خونیق (نویسنده مسئول)

کارشناسی ارشد روانشناسی تربیتی، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی،  
 دانشگاه شهید مدنی آذربایجان

**محسن مرکدی**

کارشناسی ارشد تحقیقات آموزشی، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی،  
 دانشگاه شهید مدنی آذربایجان

**امید حسنی**

کارشناسی ارشد روانشناسی عمومی، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی،  
 دانشگاه شهید مدنی آذربایجان

### Abstract

Job burnout is the person's reaction to interpersonal stressors in the workplace. The aim of the present study was the discrimination of teachers with high and low job burnout on the basis of work ethic and organizational commitment. The research method was causal-comparative. The population consisted of all male and female employed teachers with different educational levels in the 2016-2017 academic year in the city Mahneshan that based on Krejcie and Morgan table (1970), 160 of them were selected by the random stratified sampling method. For data collection from questionnaires work ethic Costa and Mac Cry (1992), organizational commitment Porter (1974) and Job burnout Maslach (1985) was used. data were analyzed using from software spss 16 and statistical test discriminant analysis. The results of the discriminant analysis, leading to a significant recognition function that the according to this function organizational commitment has the highest discrimination power between two groups of teachers were. Subsequent distinctive components the groups, reliability and success-oriented components were. Also, The results of the discriminant analysis showed that most teachers with low job burnout with the highest percentage of detection (87%) were correctly distinguished from other teachers and 85/2% from the teachers the two groups according to the function was properly reclassified. organizational commitment and work ethic play an important role in discrimination between teachers with high and low job burnout. therefore, in any planning to reduce the job burnout of teachers, special attention should have to organizational commitment and work ethic.

**Keywords:** Job Burnout, Work Ethic, Organizational Commitment, Teachers

### چکیده

فرسودگی شغلی نوعی واکنش فرد به عوامل فشارزای میان فردی در محیط کار است. پژوهش حاضر با هدف تمایزگذاری معلمان با فرسودگی شغلی بالا و پایین بر اساس مؤلفه‌های وجودن کاری و تعهد سازمانی انجام شد. روش پژوهش حاضر از نوع علی-مقایسه ای بود. جامعه آماری شامل تمامی معلمان شاغل زن و مرد مقاطعه مختلف تحصیلی شهرستان ماهنشان در سال تحصیلی ۱۳۹۵-۱۳۹۶ بود که بر اساس جدول کرجسی و مورگان (۱۹۷۰) نفر از آن‌ها با روش نمونه‌گیری طبقه‌ای تصادفی انتخاب شدند. برای جمع‌آوری داده‌ها از پرسشنامه‌های وجودن کاری کاستا و مک کرا (۱۹۹۲)، تعهد سازمانی پورتر (۱۹۷۴) و فرسودگی شغلی مسلش (۱۹۸۵) استفاده گردید. داده‌ها با استفاده از نرم‌افزار ۲۲ spss و آزمون تحلیل تشخیصی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند. یافته‌های تحلیل تشخیصی، منجر به یک تابع تشخیص معنادار شد که طبق این تابع تعهد سازمانی دارای بالاترین توان تمایز بین گروه‌ها بود و مؤلفه‌های موفقتی مداری و قابلیت اتکا متمایزکننده‌های بعدی بین گروه‌ها بودند. همچنین نتایج تحلیل تشخیصی نشان داد که اکثر معلمان با فرسودگی شغلی پایین با بالاترین درصد تشخیص (۸۷) درصد بهدرستی از دیگر معلمان متمایز شده بودند و ۸۵/۲ درصد از افراد دو گروه طبق تابع بهدست آمده به طور صحیح مجددًا طبقه‌بندی شده بودند. تعهد سازمانی و وجودن کاری نقش مهمی در تمایز بین معلمان با فرسودگی شغلی بالا و پایین دارند؛ بنابراین در هر گونه برنامه‌ریزی برای کاهش فرسودگی شغلی معلمان باید به تعهد سازمانی و وجودن کاری توجه ویژه داشت.

**واژگان کلیدی:** فرسودگی شغلی، وجودن کاری، تعهد سازمانی،  
 معلمان

## مقدمه

همان طور که افراد شاغل، در هر سازمانی با استرس‌ها، فشارها و مشکلات مختلفی روبرو هستند و از عوارض آن رنج می‌برند، شغل معلمی و تدریس نیز از مشاغل پراسترس می‌باشد و معلمین همواره در حیطه شغلی خود با استرس‌های مختلفی مواجه هستند. یکی از اثرات این استرس‌ها بروز فرسودگی شغلی<sup>۱</sup> در میان آن‌هاست (علوی لنگرودی و غفوری، ۱۳۹۴). فرسودگی شغلی عبارت است از کاهش قدرت سازگاری فرد براثر عوامل فشارزا و سندرومی است مرکب از خستگی عاطفی و جسمی که منجر به ایجاد خودپنداری منفی در فرد، نگرش منفی نسبت به شغل و فقدان احساس ارتباط با مراجعین به هنگام وظیفه می‌گردد. این سندروم ممکن است فرد را به سوی انواع بیماری‌های روانی و جسمانی سوق دهد (لیر، باکر و مسلش،<sup>۲</sup> ۲۰۱۴).

فرسودگی شغلی تنها مسئله‌ی برخاسته از ضعف یا ناتوانی محض در کارمندان یا معلمان نیست، بلکه مرتبط با محیط کار و عدم هماهنگی بین خصوصیات ذاتی افراد و ماهیت شغلشان نیز هست. به هر میزان عدم هماهنگی بیشتر باشد به همان میزان پتانسیل فرسودگی شغلی بالا می‌رود و باعث کاهش اهمیت ارزش‌ها، ضعیف شدن اراده و روحیه می‌شود (فرد و فیشر،<sup>۳</sup> ۲۰۱۶). فرسودگی شغلی دلایل مختلفی دارد که بعضی از این دلایل شخصی و بعضی دیگر سازمانی می‌باشند. ناشنا بودن افراد به اهداف سازمان، مبهم بودن نقش فرد در تولید، فقدان شبکه‌های ارتباطی اثربخش، سخت و غیرقابل انعطاف بودن مقررات و قوانین سازمان و ... جملگی باعث می‌شوند در صد بیشتری از افراد گرفتار فرسودگی شغلی شوند ( ساعتچی، ۱۳۹۳). اسکافلی، مارتینز و پینتو<sup>۴</sup> (۲۰۰۲) فرسودگی را در موقعیت شغلی به عنوان نشانگان تعریف می‌کنند که از سه مؤلفه خستگی عاطفی، مسخ شخصیت و کارایی پایین شغلی تشکیل یافته است. منظور از خستگی عاطفی تجربه احساس‌های تنفس، مخصوصاً احساس خستگی مزمن ناشی از کار بیش از اندازه است. مسخ شخصیت نیز نگرش بی‌تفاوتی فرد نسبت به کار و افرادی که با آن‌ها کار می‌کند و از دست دادن علاقه نسبت به کار و افرادی که با آن‌ها کار می‌کند و بی‌معنا دانستن فعالیت می‌باشد. کارایی پایین شغلی، احساس شایستگی پایین و همین‌طور احساس پایین کسب موفقیت هم در شغل و هم در سازمان را در برمی‌گیرد.

مرور پیشینه نظری و تجربی در زمینه فرسودگی شغلی نشان داد که یکی از عواملی که می‌تواند با فرسودگی شغلی ارتباط داشته باشد، تعهد سازمانی<sup>۵</sup> است. مفهوم تعهد سازمانی اولین بار توسط وایت<sup>۶</sup> (۱۹۵۶) در مقاله "انسان‌سازمانی" مطرح شد. تعهد سازمانی یک نوع نگرش شغلی مهم و متغیری است که مدیریت همواره در صدد ارتقا آن است و تنها به معنای وفاداری فرد به سازمان نیست، بلکه فرایندی مستمر است که از طریق آن کارکنان علاقه خود را به سازمان، اهداف و ارزش‌های آن ابراز می‌کنند و به طور مستقیم به مشارکت کردن و ماندن در سازمان تمایل نشان می‌دهند (صفرنیا، ۱۳۹۰). به عبارت دیگر تعهد سازمانی حالتی روانی است که نوعی تمایل، نیاز و التزم جهت اشتغال در یک سازمان را فراهم می‌آورد. تعهد سازمانی دارای سه بعد تعهد عاطفی، تعهد مستمر و تعهد هنجاری است. تعهد عاطفی به وابستگی احساسی فرد در سازمان اشاره دارد. تعهد مستمر مربوط به تمایل به باقی ماندن در سازمان به خاطر هزینه‌های ماندن در سازمان یا پاداش‌های ماندن در سازمان می‌شود و سرانجام تعهد هنجاری احساس تکلیف به باقی ماندن در ماندن به عنوان یک عضو سازمان را منعکس می‌کند (آلن و مایر ۱۹۸۴)، به نقل از علوی لنگرودی و غفوری، (۱۳۹۴). نعمت الهی (۱۳۹۳)، جهانبخش گنجه، افسانی و جهانبخش گنجه (۱۳۹۶)، ژو و همکاران، (۲۰۱۴)، پنگ و همکاران (۲۰۱۶) و گارلند (۲۰۱۴) در پژوهش‌های خود نشان دادند که بین تعهد سازمانی و فرسودگی شغلی رابطه معکوس و معنی‌دار وجود داشت. یکی دیگر از مشکلات ریشه‌ای جامعه ما در جهت دست‌یابی به توسعه فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی که می‌تواند با فرسودگی شغلی رابطه داشته باشد، ضعف وجودن کاری<sup>۷</sup> در میان بخش قابل توجهی از شاغلین کشور است و در ایجاد این معضل که به نظر می‌رسد پایه و اساس آن فرهنگی است، عوامل متعددی دخالت دارند که عوامل اجتماعی، سازمانی و فردی از مهم‌ترین آن‌ها است (عسگریان و جوادپور شیروان، ۱۳۹۱). وجودن کاری که گاهی از آن به اخلاق کار تعبیر می‌شود، به معنای گرایش به انجام صحیح کار و وظایف شغلی،

<sup>1</sup>. job Burnout

<sup>2</sup>. Leiter, Bakker & Maslach

<sup>3</sup>. Fried & Fisher

<sup>4</sup>. Schaufeli, Martinez & Pinto

<sup>5</sup>. organizational commitment

<sup>6</sup>. Whyte

<sup>7</sup>. work ethic

بدون نظارت مستقیم است. بهبیان دیگر، گرایش و نیروی درونی که سبب می‌شود فرد بدون وجود هیچ‌گونه کنترل و نظارت خارجی، کارش را به نحو احسن انجام دهد، وجدان کار نامیده می‌شود. از این‌رو، پرکاری، انجام بهتر کار، کنترل درونی و مسئولیت‌پذیری، از نشانه‌های وجود کار و در مقابل کم‌کاری، اهمال کاری، نظارت خواهی و مسئولیت‌گریزی، از علائم ضعف وجود کاری به شمار می‌رود (لوی و اسلاموین، ۲۰۱۳). بسیاری از نویسندها در مورد وجود کاری اظهار نظر نموده‌اند، از جمله بریک و مانت (۱۹۹۱) وجود کار را به عنوان یک ویژگی شخصیتی در نظر می‌گیرند که از دو مؤلفه موقفيت مداری<sup>۱</sup> و قابلیت اتکا<sup>۲</sup> تشکیل شده است. موقفيت مداری اشاره به بازتاب تمایل به تلاش برای شایسته و موفق بودن در کار دارد که شامل اختیار کردن معیارهای بالا برای عملکرد خود و ادامه فعالیت تا رسیدن به هدف است. قابلیت اتکا تمایل به قابل اعتماد بودن را نشان می‌دهد. این ویژگی شامل صادق بودن، خود نظمی، احترام به قانون، منظم بودن و اقتدار می‌شود (بیوگور، اسپنس، سیمپون و کاراکاس، ۲۰۱۷). در پژوهش نجاتیان، شریفی و دغاغله (۱۳۹۴) نیز مشخص شد که بین وجود کاری با فرسودگی شغلی رابطه معکوس معنادار وجود داشت.

درمجموع، مرور مطالعات پیشین در حوزه فرسودگی شغلی نشان داد که پژوهشی که تمایز گذاری معلمان با فرسودگی شغلی بالا و پایین بر اساس تعهد سازمانی وجود کاری را بررسی کند، یافت نشد. بنابراین نیاز به پژوهش‌های بیشتری در این زمینه احساس می‌شد. از طرفی پژوهش‌های انجام شده قبلی عمدتاً از روش‌های همبستگی استفاده کرده بودند که مبتنی بر تحلیل روابط بین متغیرهاست. در پژوهش حاضر نیز از روش تحلیل تشخیصی استفاده شد که مبتنی بر تحلیل فرد است و به دست آوردن گروه‌های مختلف از افراد بر اساس چندین متغیر را فراهم می‌سازد. از دیدگاه علمی نیز، تمایز معلمان با فرسودگی شغلی بالا و پایین بر اساس تعهد سازمانی و وجود کاری می‌تواند به طراحی برنامه‌های مداخلاتی علمی در آن‌ها کمک کند. همچنین، با توجه به مشکلاتی که در اثر فرسودگی شغلی، ضعف وجود کاری و عدم تعهد سازمانی، گریبان گیر کارکنان، معلمان و سازمان‌ها می‌شود و اهمیتی که عدم فرسودگی شغلی، وجود کاری و تعهد سازمانی در افزایش کارایی، بالا بردن کیفیت عملکرد افراد، بهبود روابط بین فردی و داشتن سلامتی جسمانی و روانی دارند، اهمیت و ضرورت تحقیق درباره این موضوع را مشخص می‌شود. از طرفی، با آگاهی از نتایج پژوهش‌هایی از این قبیل ابعاد بیشتری از فرسودگی شغلی معلمان را مورد کنکاش قرار می‌دهیم. بنابراین هدف پژوهش حاضر پاسخ به این سؤال است که: آیا مؤلفه‌های وجود کاری و تعهد سازمانی توان تمایز گذاری معلمان با فرسودگی شغلی بالا و پایین را دارند؟

## روش

پژوهش حاضر از لحاظ هدف در دسته تحقیقات کاربردی و از لحاظ نحوه گردآوری اطلاعات جزو پژوهش‌های علی-مقایسه‌ای بود. جامعه آماری شامل تمامی معلمان مرد و زن شاغل مقاطع تحصیلی شهرستان ماهنشان در سال تحصیلی ۱۳۹۶-۱۳۹۵ به تعداد ۲۷۰ نفر بود. نمونه‌ها متناسب با حجم، مقطع، جنسیت و سابقه خدمت بر اساس جدول کرجسی و مورگان (۱۹۷۰) ۱۶۰ نفر با روش نمونه‌گیری طبقه‌ای تصادفی انتخاب شدند. به منظور دستیابی به اهداف موردنظر با اداره آموزش و پرورش ۱۶۰ پرسشنامه توسط پژوهشگر بر روی معلمانی که فرصت و تمایل همکاری داشتند اجرا گردید. همچنین به منظور ملاحظات اخلاقی پژوهش حاضر، رضایت شفاهی شرکت‌کنندگان برای شرکت در پژوهش کسب و درباره بی‌نامی پرسشنامه‌ها و محرومگی اطلاعات به آنان اطمینان خاطر داده شد. از این تعداد ۱۶۰ نفر نمونه انتخاب شده بر اساس نمرات فرسودگی شغلی ۶۹ نفر به عنوان معلمان با فرسودگی شغلی پایین (با نمرات زیر صدک ۳۴ فرسودگی شغلی) و ۴۶ نفر معلمان با فرسودگی شغلی بالا (با نمرات بالاتر از صدک ۶۷ فرسودگی شغلی) تشخیص داده شدند و درنهایت تحلیل‌ها بر روی این ۱۱۵ نفر انجام شد. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها، با استفاده از نرم‌افزار spss ۲۲، از آزمون تحلیل تشخیصی استفاده گردید.

## ابزارهای جمع آوری اطلاعات

**پرسشنامه وجود کاری کاستا و مک کرا (CJI):** این پرسشنامه شامل ۱۶ سؤال از پرسشنامه پنج عاملی شخصیت کاستا و مک کرا (۱۹۹۲) می‌باشد. ۸ سوال از این پرسشنامه مربوط به زیر مقیاس قابلیت اتکا است و ۸ سوال دیگر زیر مقیاس

<sup>1</sup>. success-oriented

<sup>2</sup>. reliability

<sup>3</sup>. Uygur, Spence, Simpson & Karakas

موفقیت مداری را می‌سنجد. این پرسشنامه از نوع پنج درجه‌ای لیکرت می‌باشد که در آن برای جواب‌های کاملاً "موافقم (نموده ۵)، موافقم (نموده ۴)، نظری ندارم (نموده ۳)، مخالفم (نموده ۲) و کاملاً مخالفم (نموده ۱) داده می‌شود، پایایی این پرسشنامه توسط علیرضاei و همکارانش (۱۳۹۲) از طریق محاسبه آلفای کرونباخ ۰/۷۰ گزارش شد. در پژوهش حاضر نیز ضریب آلفای کرونباخ ۰/۷۹ به دست آمد.

**پرسشنامه تعهد سازمانی پورتر (OCQ):** پرسشنامه حاضر در سال ۱۹۷۴ توسط پورتر ساخته شد که دارای ۱۵ گویه ۵ گزینه‌ای درجه‌ای لیکرت است. پایایی این پرسشنامه هم توسط علوى لنگرودی و غفوری (۱۳۹۴) با ضریب آلفای کرونباخ ۰/۸۶ برآورد شده بود. این پرسشنامه توسط محققان زیادی در داخل و خارج از کشور مورد استفاده قرار گرفته و روایی و اعتبار آن نیز گزارش شده است. شیرویه زاد، اصفهانی، توکلی و جعفری (۱۳۹۴) در پژوهش خود پایایی پرسشنامه حاضر را با ضریب آلفای کرونباخ را ۰/۸۴ گزارش کردند. در پژوهش حاضر نیز ضریب آلفای کرونباخ ۰/۸۴ به دست آمد.

**پرسشنامه فرسودگی شغلی مسل (MBI):** این پرسشنامه توسط مسلش در سال ۱۹۸۵ ساخته شد. این پرسشنامه شامل ۲۲ ماده است که به سنجش خستگی عاطفی، پدیده‌های شخصیت زدایی و فقدان موفقیت فردی در چهارچوب فعالیت حرفاًی پرداخته است و بخصوص برای سنجش و پیش‌گیری از فرسودگی در گروه‌های حرفه‌ای مانند پرستاران و معلمان و غیره به کار برده می‌شود. نحوه نمره‌گذاری ماده‌های این پرسشنامه بر اساس مقیاس لیکرت ۷ درجه‌ای صورت می‌گیرد. گزینه‌های این آزمون با هرگز، خیلی کم، متوسط، بالای متوسط، زیاد، خیلی زیاد مشخص شده است که به هنگام مطالعه این مقیاس توسط آزمودنی، شخص احساس خود را با توجه به گزینه‌های تحت اختیار بیان می‌کند. روایی و پایایی این پرسشنامه در پژوهش‌های توماس، دلوانتوس، آلونسو‌اندرس و فرناندز (۲۰۱۶) و اسزیگتی، بالازس، بیکوالفی و یوربان (۲۰۱۶) مورد تأیید قرار گرفته است. در ایران نیز در پژوهش صادقی، شادی و مقیم بیگی (۱۳۹۵) نیز پایایی این پرسشنامه با ضریب آلفای کرونباخ ۰/۸۸ به دست آمد. همچنین در پژوهش حاضر نیز ضریب آلفای کرونباخ ۰/۹۱ به دست آمد.

## یافته‌ها

در مطالعه حاضر تعداد ۱۶۰ نفر از معلمان با دامنه سنی ۲۶ سال تا ۴۸ سال شرکت داشتند که از این تعداد ۷۱ نفر زن (۴۴/۴ درصد) و ۸۹ نفر مرد (۵۵/۶ درصد) و ۴۵ نفر ماده (۴۵/۶ درصد) از مقطع ابتدایی، ۳۰ نفر ماده (۴۳/۱ درصد) از مقطع متوسطه اول و ۲۴ نفر (۲۰/۹ درصد) از مقطع متوسطه دوم بودند. همچنین، ۶۴ نفر (۴۰ درصد) با سابقه خدمت ۱ تا ۱۰ سال، ۶۹ نفر (۴۳/۱ درصد) با سابقه خدمت ۱۱ تا ۲۰ سال و ۲۷ نفر (۱۶/۹ درصد) با سابقه خدمت ۲۱ تا ۳۰ بودند.

جدول ۱. میانگین و انحراف معیار متغیرهای پیش‌بین برای دو گروه از معلمان با فرسودگی شغلی بالا و پایین و نتایج آزمون

ANOVA برای بررسی معناداری تفاوت بین دو گروه

متغیرهای پیش‌بین	معناداری					
	سطح	F	آماره	معلمان با فرسودگی شغلی پایین	معلمان با فرسودگی شغلی بالا	میانگین
				انحراف معیار	انحراف معیار	میانگین
قابلیت اتکا	۰/۰۰۱	۱۶/۹۸	۶/۲۳	۳۱	۷/۱۴	۲۸/۵۹
موفقیت مداری	۰/۰۰۱	۲۵/۹۲	۲/۳۷	۳۱/۸۳	۳/۹۰	۲۸/۷۶
تعهد سازمانی	۰/۰۰۱	۹۲/۷۵	۳/۲۳	۵۹/۸۸	۳/۴۹	۴۷/۶۷

همان‌طور که در جدول ۱ مشاهده می‌شود به‌طور معناداری بین معلمان با فرسودگی شغلی بالا و پایین از لحاظ مؤلفه‌های وجودن کاری و تعهد سازمانی تفاوت وجود دارد ( $P < 0.05$ ).

در تحلیل حاضر برای تمایز دو گروه معلمان با فرسودگی شغلی بالا و پایین بر اساس متغیرهای پیش‌بین از آماره لاندای ویلکر استفاده شد. همچنین به علت بودن دو گروه از یک تابع تشخیص به روش همزمان استفاده شد که کل واریانس را تبیین می‌کند.

**جدول ۲. خلاصه توابع تشخیصی کانونی و نتایج آزمون لامبدا ویکلز برای بررسی تمایز دو گروه از معلمان**

تعداد تابع	مقادیر ویژه	درصد از کل	درصد از کل واریانس	همبستگی کانونیک	لامبدا ویکلز	مجذور کای آزادی	درجه سطح معناداری
۱	۰/۹۰	۱۰۰	۰/۶۹	۰/۵۴	۶۸/۹۶	۳	۰/۰۰۱

همانطور که در جدول ۲ مشاهده می شود یک تابع تشخیصی کانونی شناسایی شد که این تابع ۱۰۰ درصد از کل واریانس را تبیین می نماید. همچنین، مقدار لامبدا ویکلز برابر ۰/۵۴ و مجذور کای برابر ۶۸/۹۶ است که نشان می دهد که به طور معنی داری توان تمایز بین گروهها وجود دارد.

**جدول ۳. همبستگی درون گروهی تجمعی بین متغیرهای پیش بین، ضرایب استاندارد شده و ضرایب استاندارد نشده**

متغیرهای پیش بین	همبستگی درون گروهی تجمعی	ضرایب استاندارد شده	ضرایب استاندارد نشده
قابلیت انتکا	۰/۴۲	۰/۰۷	۰/۰۲
موفقیت مداری	۰/۵۲	۰/۱۹	۰/۰۶
تعهد سازمانی	۰/۹۸	۰/۸۹	۰/۱۳

همانطور که در جدول ۳ مشاهده می شود بر اساس وزن های به دست آمده تعهد سازمانی دارای بالاترین توان تمایز بین گروهها است. متغیرهای پیش بین بعدی متمایز کننده گروهها به ترتیب موفقیت مداری و قابلیت انتکا می باشند.

همچنین، بررسی نتایج طبقه بندی معلمان در دو گروه معلمان با فرسودگی شغلی بالا و پایین نشان داد که ۳۸ نفر (۸۲/۶) درصد معلمان با فرسودگی شغلی بالا و ۶۰ نفر (۸۷ درصد) معلمان با فرسودگی شغلی پایین به طور صحیح تشخیص داده شده اند. معلمان با فرسودگی شغلی پایین با بالاترین درصد تشخیص (۸۷ درصد) نشان می دهد که اکثر این معلمان به درستی از دیگر معلمان متمایز شده اند. همچنین ۲/۸۵٪ از افراد در گروه بندی مجدد اولیه خود به درستی طبقه بندی شده اند. نتایج این طبقه بندی مجدد نشانگر توان متغیرهای مذکور در تمایز میان معلمان دارای سطوح مختلف فرسودگی شغلی بود.

### بحث و نتیجه گیری

هدف پژوهش حاضر تمایز معلمان با فرسودگی شغلی بالا و پایین بر اساس مؤلفه های وجود کاری و تعهد سازمانی بود. یافته های پژوهش نشان دادند که تعهد سازمانی دارای بالاترین توان تمایز بین گروهها بود و مؤلفه های موفقیت مداری و قابلیت انتکا متمایز کننده های بعدی بین گروهها بودند. همچنین اکثر معلمان با فرسودگی شغلی پایین با بالاترین درصد تشخیص به درستی از دیگر معلمان متمایز شده بودند. یافته های حاضر بدنوعی با یافته های پژوهش های نعمت الهی (۱۳۹۳)، غفارپور و همکاران (۱۳۹۳)، سالار و همکاران (۱۳۹۵)، ژو و همکاران (۱۳۹۴)، نجاتیان و همکاران (۱۳۹۴)، پنگ و همکاران (۲۰۱۶) و گارلند (۲۰۱۴) همخوانی دارد. در تبیین یافته های حاضر مبنی بر اینکه تعهد سازمانی دارای بالاترین توان تمایز بین گروهها بود می توان گفت که تعهد سازمانی نیرویی است که فرد را ملزم می کند در سازمان بماند و با تعلق خاطر جهت تحقق اهداف سازمان کار کند؛ یعنی تعهد سازمانی با یک سری رفتارهای مولد همراه است (میر و هرسکویچ<sup>۱</sup>، ۲۰۰۱). معلمانی که تعهد سازمانی بالایی دارند در سازمان باقی می مانند، اهداف آن را می پذیرند و برای رسیدن به آن اهداف از خود تلاش زیاد و حتی ایثار و فداکاری نشان می دهند. معلمان با تعهد شغلی بالا جایگاه و توانایی های خود را در سازمان خود می دانند، انگیزه بالاتری دارند، به فرهنگ کاری حاکم بر سازمان خود احترام می گذارند، با دل و جان برای سازمان تلاش می کنند و در مدارس محیطی سالم برای فراغیران فراهم می آورند. در مقابل معلمانی که تعهد کمتری نسبت به کار خود دارند، عقیده ضعیفی به پذیرش اهداف و ارزش های سازمان دارند، تمایلی به انجام تلاش از دل و جان برای سازمان و حفظ عضویت در سازمان نشان نمی دهند، به نحوی که با عدم مشارکت در تصمیمات سازمان، موفقیت و رفاه سازمان را به خطر می اندازند و در محیط تحصیلی موجب ائتلاف وقت و انرژی و عدم رشد و تکامل فراغیران

<sup>۱</sup>. Meyer & Herscovitch

خواهند شد (محبوب منس، ۱۳۹۲). این علائم و پیامدهای روانی و اجتماعی حاصل از عدم تعهد کاری کمتر در کارکنان سازمان‌ها بهخصوص معلمان که رسالت و نقش مؤثر آن‌ها در رشد ابعاد وجودی دانش‌آموزان و تربیت نیروی انسانی و مسئولان آتی جامعه بهویژه در دوره ابتدایی که زمینه‌ساز و اساس رشد در دوره‌های بعدی محسوب می‌شود به تدریج باعث به وجود آمدن نشانه‌های فرسودگی شغلی مانند تحمل فشار روانی ناشی از کار به مدت طولانی، کم شدن علاقه نسبت به کار... خواهد شد که به مرور زمان زمینه فرسودگی شغلی آن‌ها را فراهم خواهد ساخت.

همان‌طور که اشاره شد یافته‌ها نشان دادند که مؤلفه‌های موفقیت مداری و قابلیت انتکای وجدان کاری نیز توان تمایز معلمان با فرسودگی شغلی بالا و پایین را داشتند. در تبیین این یافته‌ها نیز می‌توان گفت معلمانی که موفقیت مدار هستند تمایل به تلاش برای شایسته و موفق بودن در کار خود را دارند، معیارهای بالا برای عملکرد خود انتخاب می‌کنند و تا رسیدن به هدف به فعالیت خود ادامه می‌دهند و معلمان قابلیت اتکا تمایل به قابل اعتماد بودن را نشان می‌دهند. همچنین این معلمان دارای ویژگی‌هایی مانند صادق بودن، خود نظمی، احترام به قانون، منظم بودن و اقتدار هستند. معلمان با وجدان شغلی بالا دارای ویژگی‌های پرکاری، انجام بهتر کار، کنترل درونی و مسئولیت‌پذیری هستند، اهداف و ارزش‌های سازمان را اهداف و ارزش‌های خود می‌دانند و برای رسیدن به آن‌ها تلاش می‌کنند، این افراد برای سازمان ارزش قائل‌اند و ایجاد کمتری در کارشان دیده می‌شود، نظم در کار را دوست دارند و داشتن حس انجام‌وظیفه در آن‌ها باعث افزایش سطح تلاش و انگیزه در محیط کاری می‌شود. اما در مقابل معلمان با وجدان شغلی پایین کم‌کاری، اهمال کاری، عدم وظیفه‌شناسی کارکنان در نهادها و مراکز اشتغال جامعه، نظارت خواهی و مسئولیت گریزی را از خود نشان می‌دهند (لوی و اسلاموین، ۲۰۱۳).

این پیامدها و مشکلات ناشی از عدم وجدان کاری در کارکنان بهخصوص معلمان به تدریج باعث به وجود آمدن علائم فرسودگی شغلی مانند بی‌انگیزگی و کاهش کارایی، عدم رغبت به ماندن در شغل خود، داشتن نگرش بی‌تفاوتو نسبت به کار، بی‌معنا داشتن فعالیت، احساس شایستگی پایین و همین‌طور احساس پایین کسب موفقیت خواهد شد که هم شغل و هم سازمان را در بر خواهد گرفت و با گذشت زمینه‌های فرسودگی شغلی را فراهم خواهد ساخت. بنابراین کارکنان هر سازمان هر قدر تعهد و وجدان کاری بالایی برای کار کردن در سازمان داشته باشند به همین مقدار فرسودگی کمتری را تجربه خواهند کرد. جدی‌ترین محدودیت پژوهش حاضر استفاده از معیار آماری برای تشخیص معلمان با فرسودگی بالا و پایین بود. محدودیت دیگر پژوهش حاضر استفاده از بزارهای خود گزارشی است که ممکن است نتایج در معرض سوگیری مطلوبیت اجتماعی قرار گیرد. همچنین بنا بر یافته‌های پژوهش حاضر پیشنهاد می‌شود برای بالا بردن تعهد کاری معلمان مسئولان هر منطقه آموزش‌پرورش، تعمداً به دنبال رفع مشکلات معلمان بروند و از موقعيت و شرایط آن مطلع شوند، به‌گونه‌ای که با یک برنامه مشخص شروع به گفت‌و‌گو با معلمان در رابطه با تعهد کاری آن‌ها کنند. همچنین برای افزایش وجدان کاری معلمان به متصدیان امور و مسئولین سازمان آموزش‌پرورش پیشنهاد می‌شود که ۱- معلمان را بر اساس علاقه، تخصص و توانایی‌شان انتخاب کنند و برای ارضای نیازهای آنان تلاش کنند. ۲- سختی، حساسیت و پیچیدگی کار را در تنظیم حقوق و مزایای معلمان در نظر بگیرند. ۳- معلمان را در تصمیم‌گیری‌های سازمانی شرکت دهند.

## منابع

- جهانبخش گنجه، صادق؛ افشاری، علیرضا و جهانبخش گنجه، سحر (۱۳۹۶). بررسی میزان فرسودگی شغلی و عوامل مرتبط با آن در بین کارکنان سازمان تامین اجتماعی استان کهگیلویه و بویراحمد. *مجله دانش و پژوهش در روانشناسی کاربردی*، ۱۸(۲): ۷۲-۸۱.
- ساعتچی، محمود (۱۳۹۳). بهداشت روان در محیط کار. تهران: نشر ویرایش.
- شیرویه زاد، هادی؛ اصفهانی، علی نصر؛ توکلی، محمد مهدی، جعفری، سعید (۱۳۹۴). بررسی تأثیر مدیریت سرمایه انسانی بر تعهد سازمانی- مورد مطالعه: شرکت مهندسی بین‌المللی فولادتکنیک. *مجله جامعه‌شناسی کاربردی*، ۲۶(۲): ۱۸۱-۱۹۶.
- صفرنیا، حسن (۱۳۹۰). بررسی عوامل مؤثر در ایجاد و تقویت تعهد سازمانی کارکنان بانک‌های دولتی. *محله پژوهش‌های مدیریت در ایران (مدارس علوم انسانی)*، ۱۵(۲): ۱۰۵-۸۵.
- صادقی، امیر؛ شادی، مجید و مقیم بیگی، عباس (۱۳۹۵). رابطه بین رضایت شغلی و فرسودگی شغلی پرستاران. *مجله علمی دانشکده پرستاری و مامائی همدان*، ۲۴(۴): ۲۳۸-۲۴۶.
- علیرضایی، نفیسه؛ مساج، هاجر و اکرمی، ناهید (۱۳۹۲). رابطه وجدان کاری با عملکردشغلی. *فصلنامه اخلاقی در علوم و فتاویر*، ۸(۲): ۸۲-۹۳.

عسگریان؛ مصطفی و جوادپور شیروان؛ فربیا (۱۳۹۱). بررسی رابطه بین وجودن کاری با بهره وری کارکنان آموزش و پرورش منطقه چهار شهر تهران. *فصلنامه نوآوری‌های مدیریت آموزشی*، ۸(۱)، ۶۱-۷۲.

علوی لنگرودی، کاظم و غفوری، حمیده (۱۳۹۴). رابطه بین رضایت شغلی، تعهد سازمانی با فرسودگی شغلی دبیران. *فصلنامه علمی پژوهشی رهیافتی نو در مدیریت آموزشی*، ۸(۳)، ۸۵-۱۰۹.

محبوب مناس، یعقوب (۱۳۹۲). رابطه هوش معنوی و خودکارآمدی با فرسودگی شغلی معلمان دوره ابتدایی شهرستان سلماس. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه شهید مدنی آذربایجان.

نجاتیان کاظمی، سارا؛ شریفی، طبیه و دغاغله، فاطمه (۱۳۹۴). رابطه وجودن کاری و امنیت شغلی با فرسودگی شغلی کارکنان بیمارستان شهید تقی‌آبادی شهرستان هواز. اولین همایش علمی پژوهشی روانشناسی، علوم تربیتی و آسیب شناسی جامعه، بصورت الکترونیکی، شرکت طلای سبز، انجمن پایش.

نعمت الهی، رقیه (۱۳۹۳). تبیین رابطه بین تعهد سازمانی و فرسودگی شغلی در پرستاران شاغل در بخش‌های مراقبت ویژه بیمارستان‌های وابسته به دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه. نخستین همایش ملی علوم تربیتی و روان شناسی، مرودشت، شرکت اندیشه سازان مبتکر جوان.

Costa P T, McCrae RR. (1992). The Revised NEOPersonality Inventory (NEOPI-R). In G. J. Boyle, G. Matthews & D. H. Saklofske (Eds.).*Handbook of personality theory and testing*. London: SagePublications.

Fried, A. L., & Fisher, C. B. (2016). Moral stress and job burnout among frontline staff conducting clinical research on affective and anxiety disorders. *Professional Psychology: Research and Practice*, 47(3), 171.

Garland, B., Lambert, E. G., Hogan, N. L., Kim, B., & Kelley, T. (2014). The relationship of affective and continuance organizational commitment with correctional staff occupational burnout: A partial replication and expansion study. *Criminal justice and behavior*, 41(10), 1161-1177.

Krejcie, R. V., & Morgan, D. W. (1970). Determining sample size for research activities. *Educational and psychological measurement*, 30(3), 607-610.

Levy, C. S., & Slavin, S. (2013). Social work ethics on the line. Routledge.

Leiter, M. P., Bakker, A. B., & Maslach, C. (2014). Burnout at work: A psychological perspective. Psychology Press.

Meyer JP, Herscovitch L. *Commitment in the workplace: Toward a general model*. Human resource management review. 2001;11(3): 299-326.

Peng, J., Jiang, X., Zhang, J., Xiao, R., Song, Y., Feng, X., ... & Miao, D. (2013). The impact of psychological capital on job burnout of Chinese nurses: The mediator role of organizational commitment. *PloS one*, 8(12), e84193.

Peng, J., Li, D., Zhang, Z., Tian, Y., Miao, D., Xiao, W., & Zhang, J. (2016). How can core self-evaluations influence job burnout? The key roles of organizational commitment and job satisfaction. *Journal of health psychology*, 21(1), 50-59.

Porter, L. W., Steers, R. M., Mowday, R. T., & Boulian, P. V. (1974). Organizational commitment, job satisfaction, and turnover among psychiatric technicians. *Journal of applied psychology*, 59(5), 603.

Schaufeli, W. B., Martinez, I. M., Pinto, A. M., Salanova, M., & Bakker, A. B. (2002). Burnout and engagement in university students a cross-national study. *Journal of cross-cultural psychology*, 33(5), 464-481.

Szigeti, R., Balázs, N., Bikfalvi, R., & Urbán, R. (2017). Burnout and depressive symptoms in teachers: Factor structure and construct validity of the Maslach Burnout inventory-educators survey among elementary and secondary school teachers in Hungary. *Stress and Health*, 33(5), 530-539.

Tomás, J. M., de los Santos, S., Alonso-Andres, A., & Fernández, I. (2016). Validation of the Maslach Burnout Inventory-General Survey on a Representative Sample of Dominican Teachers: Normative Data. *The Spanish journal of psychology*, 19.

Uygur, S., Spence, L. J., Simpson, R., & Karakas, F. (2017). Work ethic, religion and moral energy: the case of Turkish SME owner-managers. *The International Journal of Human Resource Management*, 28(8), 1212-1235.

Zhou, Y., Lu, J., Liu, X., Zhang, P., & Chen, W. (2014). Effects of core self-evaluations on the job burnout of nurses: the mediator of organizational commitment. *PloS one*, 9(4), e95975.

